
Nazwa: Najnowsze Standardy Controllingu

Województwo: pomorskie

Miasto: Władysławowo

Adres: Hryniewieckiego 7 B

Miejsce: Hotel Velaves Spa and Resort****

Szczegóły: [zobacz szczegóły oferty](#)

Cele szkolenia

- Prezentacja najnowszych narzędzi i kierunków rozwoju controllingu.

Korzyści

- Poznanie kierunków rozwoju controllingu
- Analiza wad klasycznych rozwiązań controllingowych
- W trakcie szkolenia zostaną zaprezentowane wybrane narzędzia z zakresu nowoczesnego controllingu. Są to narzędzia z różnych obszarów funkcjonowania controllingu. Ich zakres został dobrany w taki sposób, aby wskazać najnowsze tendencje rozwoju tej dziedziny zarządzania.
- Poznanie kierunków rozwoju controllingu
- Analiza wad klasycznych rozwiązań controllingowych
- W trakcie szkolenia zostaną zaprezentowane wybrane narzędzia z zakresu nowoczesnego controllingu. Są to narzędzia z różnych obszarów funkcjonowania controllingu. Ich zakres został dobrany w taki sposób, aby wskazać najnowsze tendencje rozwoju tej dziedziny zarządzania.

Kto skorzysta

- Controllerzy i pracownicy pionów ekonomiczno finansowych,
- Najwyższa kadra zarządzająca

Program

1. Audyt systemu controllingu

- rodzaje audytu systemu controllingu
- efekty prowadzenia audytu
- wpływ wyników audytu na usprawnienie procesu planowania budżetu
- okres przeprowadzenia audytu
- rodzaje zadań wykonywanych w ramach audytu
- harmonogram audytu
- standardowe problemy funkcjonowania controllingu w polskich przedsiębiorstwach

2. Formalizacja funkcji controllingu za pomocą Księgi Controllingu

- zasady konstrukcji i cele funkcjonowania księgi controllingu
- zadania nowoczesnego controllingu i ich ewolucja
- zasady współpracy controllerów z kierownikami centrów odpowiedzialności
- miejsce działu controllingu w systemie zarządzania
- uprawnienia działu controllingu

3. Zarządzanie poza budżetem

- wady klasycznych metod budżetowania
- zadania nowoczesnego budżetowania
- dynamiczne zarządzanie budżetem
- zasady zmiany struktury budżetu w celu zwiększenia jego efektywności

4. Piramida wskaźników oparta na modelu Du' Ponta

- zasady techniczne konstrukcji piramidy wskaźników
- adaptacja piramidy wskaźników do specyfiki firmy
- wykorzystanie piramidy wskaźników jako narzędzia łączącego system zrównoważonej karty wyników Balanced Scorecard z systemem budżetowania
- zasady wyznaczania wskaźników będących celami Strategicznymi na poziomie korporacyjnym (ogólnym), operacyjnymi na niższych poziomach struktury zarządzania
- ustalenie szczegółowości analizy według kryterium czasowego horyzontu planowania modelu w zakresie operacyjnym i strategicznym
- wprowadzenie do modelu wskaźników technicznych wykorzystywanych w procesie poprawy produktywności
- metody planowania zmiany wartości wskaźników
- wykorzystanie modelu w procesie budżetowania i systemach motywacyjnych
- wykorzystanie modelu w procesie inżynierii finansowej (corocznej poprawy struktury sprawozdań finansowych)

5. Dynamiczna metoda planowania uwzględniająca przesunięcia w czasie pomiędzy poszczególnymi budżetami

- zasady uszczegółowienia struktury budżetu na potrzeby planowania dynamicznego
- wpływ rotacji środków obrotowych na czasy przesunięć budżetów powiązanych
- metody ustalania czasu przesunięcia pomiędzy planami przychodów – produkcji i zaopatrzenia
- proste i złożone metody obliczania budżetów z przesunięciami w czasie
- wykorzystanie metody dynamicznej w planowaniu według zasady MRP przepływów finansowych, przepływu logistycznego materiałów i produktów

6. Typ działalności dodatkowym wymiarem analizy danych o kosztach wynikający z potrzeb budżetowania

- wady analizy kosztów wyłącznie według mpk i rodzaju
- zasady identyfikacji typów działalności według potrzeb planowania strategicznego i ustalenia zakresu odpowiedzialności za koszty
- modyfikacja planu na konta do potrzeb budżetowania w zakresie rejestracji kosztów

7. Kalkulacja kosztów i ceny produktów według stopnia wykorzystania potencjału

- poziom uwzględniający normalne wykorzystanie zdolności produkcyjnej – cena ekonomicznie uzasadniona
- nadwyżka cenowa na sfinansowanie kosztów niewykorzystanego potencjału

8. Praktyczne przykłady wdrożenia nowoczesnego systemu controllingu w przedsiębiorstwach (studia przypadku):

- produkcyjnym
- usługowym