
Nazwa: Certyfikowany specjalista do spraw controllingu – kurs z egzaminem potwierdzającym posiadanie kwalifikacji zawodowych

Województwo: mazowieckie

Miasto: Warszawa

Szczegóły: [zobacz szczegóły oferty](#)

Cele szkolenia

- zapoznanie z kompleksową wiedzą na temat controllingu operacyjnego.

Korzyści

- udział w cyklu zajęć ukierunkowany na prezentację narzędzi controllingu, które w kompleksowy sposób umożliwią ich samodzielne wdrożenie w firmie.
- otrzymanie zaświadczenia o ukończeniu kursu na druku Ministerstwa Edukacji Narodowej

Możliwość przystąpienia do egzaminu oceniającego poziom wiedzy z zdobytej podczas zajęć, a po jego pozytywnym zaliczeniu, otrzymania zaświadczenia potwierdzającego posiadanie kwalifikacji zawodowych w obrębie zawodu specjalista do spraw controllingu – kod zawodu 241102.

(podstawa prawna: Rozporządzenie Ministra Edukacji i Nauki z dnia 3 lutego 2006 r. w sprawie uzyskiwania i uzupełniania przez osoby dorosłe wiedzy ogólnej, umiejętności i kwalifikacji zawodowych w formach pozaszkolnych oraz Rozporządzenie Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 27 kwietnia 2010 r. w sprawie klasyfikacji zawodów i specjalności na potrzeby rynku pracy oraz zakresu jej stosowania).

Kto skorzysta

- controllerzy, pracownicy pionów ekonomiczno finansowych osoby zajmujące się budżetowaniem, najwyższa kadra zarządzająca.

Program

01-02.03.2012 - Controlling i budżetowanie kosztów stałych

1. Formalizacja funkcji controllingu za pomocą Księgi Controllingu
 - Zasady konstrukcji i cele funkcjonowania księgi controllingu
 - Zadania nowoczesnego controllingu i ich ewolucja
 - Zasady współpracy controllerów z kierownikami centrów odpowiedzialności
 - Miejsce działu controllingu w systemie zarządzania
 - Uprawnienia działu controllingu
2. Zarządzanie poza budżetem
 - Wady klasycznych metod budżetowania
 - Zadania nowoczesnego budżetowania
 - Dynamiczne zarządzanie budżetem
 - Zasady zmiany struktury budżetu w celu zwiększenia jego efektywności
3. Piramida wskaźników oparta na modelu Du' Ponta jako narzędzie wspierające budżetowanie
 - Zasady techniczne konstrukcji piramidy wskaźników
 - Adaptacja piramidy wskaźników do specyfiki firmy
 - Wykorzystanie piramidy wskaźników jako narzędzia łączącego system zrównoważonej karty

-
- wyników Balanced Scorecard z systemem budżetowania
 - Zasady wyznaczania wskaźników będących celami:
 - strategicznymi na poziomie korporacyjnym (ogólnym)
 - operacyjnymi na niższych poziomach struktury zarządzania
 - Ustalenie szczegółowości analizy według kryterium czasowego horyzontu planowania modelu w zakresie operacyjnym i strategicznym
 - Wprowadzenie do modelu wskaźników technicznych wykorzystywanych w procesie poprawy produktywności
 - Metody planowania zmiany wartości wskaźników
 - Wykorzystanie modelu w procesie budżetowania i systemach motywacyjnych
 - Wykorzystanie modelu w procesie inżynierii finansowej (corocznej poprawy struktury sprawozdań finansowych)
4. Identyfikacja centrów kosztów według reguł rachunkowości finansowej i budżetowania
- Zasady wydziałania centrów kosztów według wymogów
 - rachunkowości finansowej w celu rozliczenia kosztów w ramach procesów kalkulacji
 - budżetowania z uwzględnieniem zakresy odpowiedzialności za koszty i realizacji zadań związanych z optymalizacją procesów
 - różnice obu systemów
 - Osobowe centra kosztów
 - Sprzętowe centra kosztów
5. Zasady konstrukcji struktury budżetów dla pojedynczych centrów kosztowych
- Wady klasycznych metod tworzenia struktur budżetowych w układach mpk – rodzaj kosztu
 - Wielowymiarowa i wielopoziomowa konstrukcja struktury budżetu komórki organizacyjnej z uwzględnieniem:
 - zakresu odpowiedzialności za koszty poszczególnych działów,
 - strategiami dziedzinowymi,
 - realizowanych zadań jednostkowych - projektów,
 - rodzajem kosztów
 - Zasady wydziałania ilości perspektyw analizy danych w budżecie komórki organizacyjnej zgodnie z wymogami hurtowni danych i metodą OLAP.
 - Zasady konstrukcji tabel budżetowych mpk według reguły budżetów dysponentów kosztów.
6. Metody techniczne planowania danych w budżecie
- Teoretyczne metody budżetowania
 - ekstrapolacji danych historycznych – rodzaje i zasady ekstrapolacji
 - „Na bazie zerowej” – zasady planowania
 - Dopasowanie metody do planowanej odpowiednich pozycji budżetowych.
 - Zasady konstrukcji tabel do planowania odpowiednimi metodami.
7. Praktyczne zasady planowania popularnych pozycji budżetowych
8. Typ działalności dodatkowym wymiarem analizy danych o kosztach wynikający z potrzeb budżetowania
- Wady analizy kosztów wyłącznie według mpk i rodzaju
 - Zasady identyfikacji typów działalności według potrzeb planowania strategicznego i ustalenia zakresu odpowiedzialności za koszty
 - Modyfikacja planu nu kont do potrzeb budżetowania w zakresie rejestracji kosztów

21-22.03.2012 - Controlling i budżetowanie działalności operacyjnej

1. Planowanie przychodów ze sprzedaży metodą odgórną

-
- Planowane przychodów metodami
 - pożądanego stopnia wykorzystania zdolności produkcyjnej
 - pożądanego udziału w rynku
 - pożądanego stopnia rentowności kapitału
 - Zasady współistnienia poszczególnych metod
2. Analiza wielowymiarowa budżetu przychodów ze sprzedaży
- Identyfikacja wymiarów analizy (produkty, rynki, kanały dystrybucji itp.)
 - Ustalenie kolejności istotności wymiarów i ich wpływ na struktury tabel budżetowych
 - Planowanie sprzedaży według produktów na podstawie modelu BCG (ceny, ilości itp.)
 - Stopień szczegółowości tabel budżetowych uzależniony od istotności przychodów
3. Dynamiczna metoda planowania uwzględniająca przesunięcia w czasie pomiędzy poszczególnymi budżetami
- Zasady ustalania struktury budżetu na potrzeby planowania dynamicznego
 - Wpływ rotacji środków obrotowych na czasy przesunięć budżetów powiązanych
 - Metody ustalania czasu przesunięcia pomiędzy planami przychodów - produkcji i zaopatrzenia
 - Proste i złożone metody obliczania budżetów z przesunięciami w czasie
 - Wykorzystanie metody dynamicznej w planowaniu według zasady MRP II:
 - przepływów finansowych
 - przepływu logistycznego materiałów i produktów
4. Kalkulacja kosztów i ceny produktów według stopnia wykorzystania potencjału
- Poziom uwzględniający normalne wykorzystanie zdolności produkcyjnej – cena ekonomicznie uzasadniona
 - Nadwyżka cenowa na sfinansowanie kosztów niewykorzystanego potencjału
5. System elastyczności budżetu
- Zalety funkcjonowania systemu elastyczności budżetu, dopuszczającego niewielkie odchylenia
 - Zasady funkcjonowania budżetów sztywnych, elastycznych i półelastycznych
 - Zasady doboru parametrów elastyczności budżetu do rodzaju działalności
 - Wartościowe i procentowe parametry elastyczności budżetu
 - Wpływ metody elastyczności budżetu na formę raportu z analizą wykonania budżetu
6. Praktyczne przykłady wdrożenia nowoczesnego systemu controllingu w przedsiębiorstwach (studia przypadku):
- Produkcyjnym
 - Usługowym
7. Audyt systemu controllingu
- Efekty przeprowadzenia audytu
 - Wpływ wyników audytu na proces planowania budżetu
 - Rodzaje audytu
 - Okres przeprowadzenia audytu
 - Rodzaje zadań wykonywanych w ramach audytu
 - Harmonogram audytu
 - Standardowe problemy funkcjonowania controllingu

Czas trwania kursu: 32 godziny dydaktyczne (4 spotkania). Zajęcia odbywają się w godzinach 09.00-16.00.

Terminy zajęć:

01-02.03

21-22.03.