
Nazwa: Controlling produkcji
Województwo: mazowieckie
Miasto: Warszawa
Szczegóły: [zobacz szczegóły oferty](#)

Cele szkolenia

- poznanie nowoczesnych metod budżetowania oraz tworzenia rachunku kosztów dla produkcji

Korzyści

- zdobycie wiedzy z zakresu najnowszych standardów zarządzania produkcją na zasadach controllingu.

Kto skorzysta

- specjaliści z zakresu zarządzania produkcją, controllingu i rozliczeń kosztów

Program

Analiza procesów gospodarczych

- Mapowanie ścieżek i faz przebiegu procesów produkcyjnych.
- Wyznaczanie gniazd w poszczególnych fazach procesów produkcyjnych zgodnie z realizowanymi czynnościami według zasady rachunku kosztów działań ABC.
- Wyznaczanie wskaźników efektywności dla poszczególnych gniazd produkcyjnych:
 - kosztowych (kosztów jednostkowych)
 - wydajnościowych (czasu realizacji zadań)
 - jakościowych

Relacje pomiędzy fazami procesu gospodarczego sprzedaż - produkcja -zaopatrzenie w budżecie rocznym

- Analiza przesunięcia w czasie faz procesu gospodarczego w zakresie planowania budżetu rocznego:
 - sprzedaż - produkcja
 - produkcja - zaopatrzenie
- Zasady wyliczania ilościowego i wartościowego planu produkcji z uwzględnieniem przesunięć w czasie poszczególnych faz procesu
- Planowanie przepływów finansowych w budżecie rocznym na podstawie planu uwzględniającego czasowe przesunięcia realizacji faz procesów gospodarczych

Planowanie ilościowe produkcji metodą wykresów Gantta

- Ustalenie kolejności planowania faz procesu gospodarczego i ich wzajemnych relacji w zakresie sprzedaż - produkcja
- Analiza podziału firmy na centra kosztowe według wymogów controllingu finansowego z zasadami planowania ilościowego zgodnie z metodą wykresów Gantta.
- Określenie zdolności produkcyjnej zasobów w jednostkach czasu
- Wyznaczenie normatywów wykorzystania zdolności produkcyjnych zasobów na wyroby
- Ustalenie zapotrzebowania ilościowego na czynności posiadanych zasobów w związku z ilościowym planem produkcji
- Zaplanowanie czasu realizacji planu produkcji w poszczególnych zasobach dla konkretnych zleceń

-
- Ustalenie czasowych okresów tworzenia wykresów Ganita - godziny, dni itp
 - Wyznaczanie wąskich gardeł procesu gospodarczego
 - Opracowanie zbiorczego planu produkcji
 - Opracowanie bilansu wykorzystania mocy produkcyjnych
 - Ustalenie zasad szczegółowości planowania w długookresowej perspektywie rocznej i krótkoterminowej kwartalnej lub miesięcznej

Planowanie wartościowe kosztów produkcji

- Planowanie kosztów zmiennych produkcji (surowce itp.)
- Planowanie kosztów stałych produkcji (wykorzystania maszyn i pracowników)
- Zasada kalkulacji marż wyników na produktach metodą rachunku kosztów działań ABC

Zasady konstrukcji budżetów kosztów w sferze produkcji

- Koszty stałe utrzymania komórek organizacyjnych
- Koszty stałe utrzymania maszyn
- Koszty bezpośrednie produkcji - surowce i koszty maszyn
- Zasady rozliczeń kosztów w sferze produkcji z wykorzystaniem metodologii rachunku kosztów działań ABC

Narzędzia optymalizacji procesów gospodarczych

- Zrównoważona karta wyników na poziomie ogólnym firmy i poszczególnych gniazd produkcyjnych
- Zasady tworzenia piramidy wskaźników od wskaźników głównych firmy do sfery produkcji
- Optymalizacja wskaźników efektywności gniazd procesów na podstawie:
 - analizy porównawczej z konkurencją.
 - analizy porównawczej z innymi jednostkami w firmie.
 - zwiększania wskaźników wydajności
- Podstawowe metody poprawy produktywności
- 5S, Kanban, Kazein, JiT, SMED itp
- Zasady funkcjonowania systemu controllingu w optymalizowaniu procesów gospodarczych